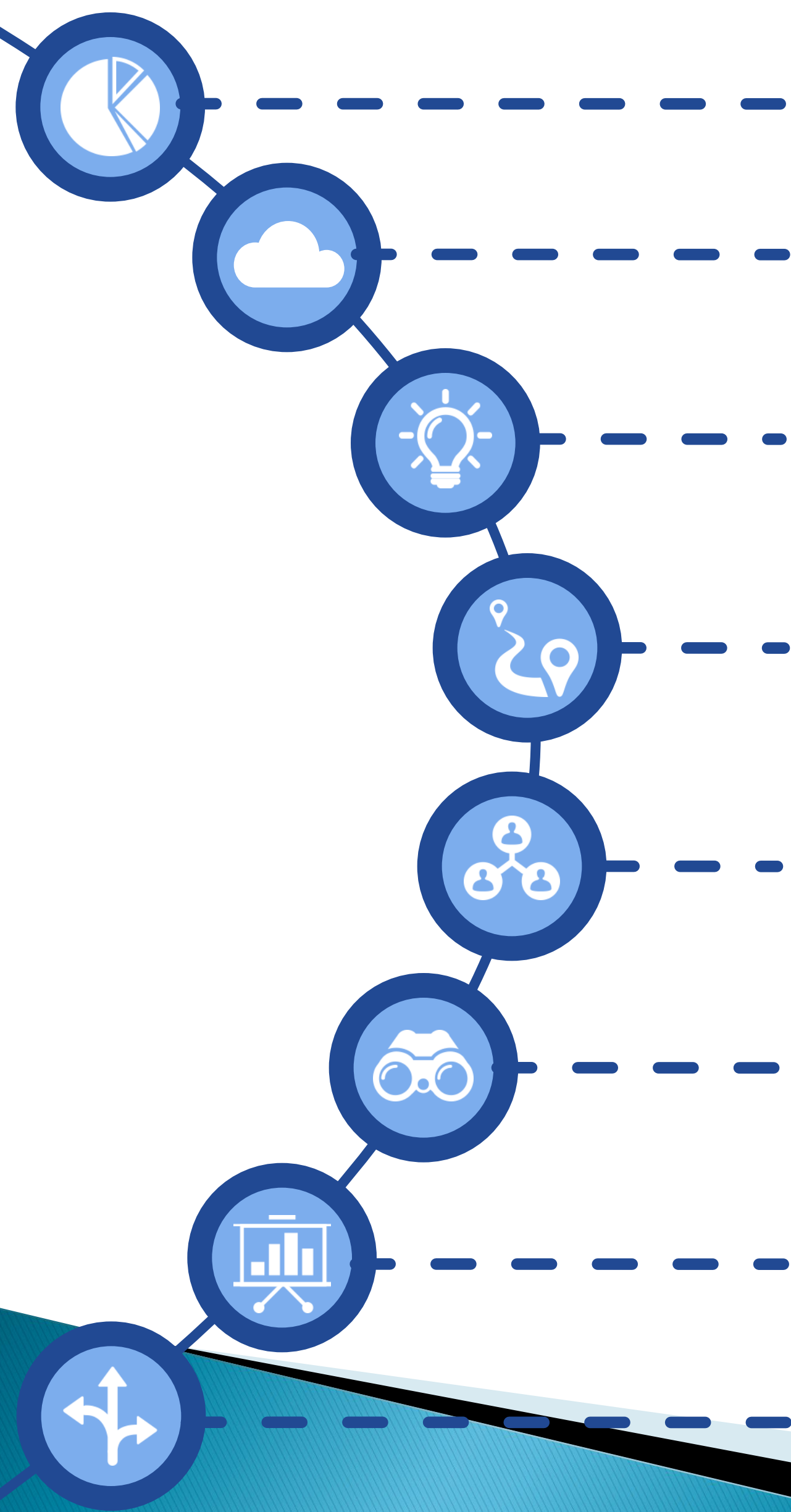


Bilancio consuntivo 2021





Analisi situazione contabile dell'ordine

Riduzione immediata dei costi bancari

Analisi situazione professionisti morosi

Analisi situazione professionisti in attesa di concludere iter iscrizione

Raccolta dati

Analisi

Strumenti

Considerazioni finali



Riduzione dei costi

- Riduzione di quasi il 50% Spese bancarie
- Riduzione del 100% consulenze legali
- Riduzione del 100% costi extra utenze
- Strategia per ridurre i costi del personale

Avere una gestione della spesa pubblica prudente



per garantire le risorse accantonante e investirle per stabilizzare i costi fissi annui dell'ordine

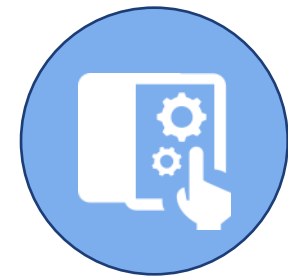


Previsione delle entrate

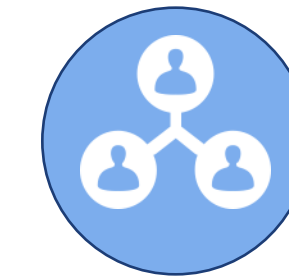
- Recuperare tutte le morosità pregresse
- Usare il buon senso, spiegando al professionista il perché si deve pagare la tassa
- Oltre ai mancati pagamenti, individuare i professionisti in pensione e sistemare la loro posizione, sia economica che di iscrizione all'ordine



A Giugno abbiamo analizzato i movimenti bancari



Siamo da subito intervenuti sui costi non necessari e chiuso i contratti in essere come consulenze legali, telefonia.

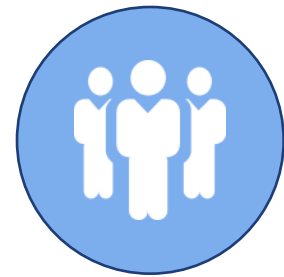


Ci siamo affidati ad un consulente fiscale che ci aiutasse a capire cos'era stato fatto e coinvolgendo sempre il revisore dei conti

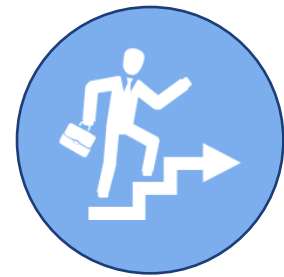
La nostra idea era quella di riuscire a sistemare la contabilità per avere risorse da investire in:

- A) stabilità finanziaria per il futuro
- B) promozione delle nostre professioni





TEAM (ci siamo confrontati per trovare le criticità)



Tempistica ! Eravamo già nel secondo semestre



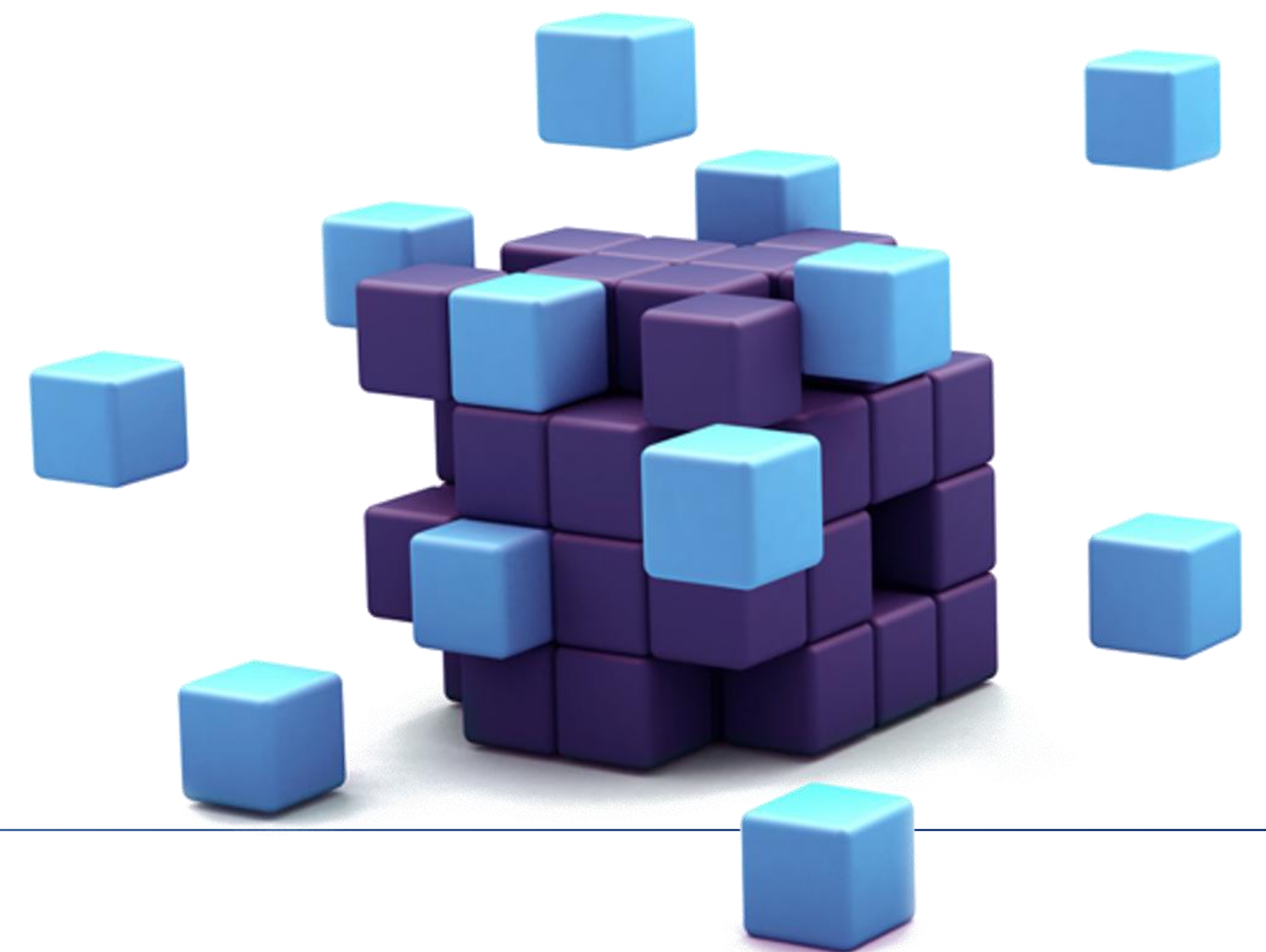
Passaggio di fattibilità con consulente e revisore dei conti



STABILITA' ECONOMICA E RECUPERO SITUAZIONI DI MOROSITA'.
IL CONCETTO E' CHE SE IL 90% DEI NOSTRI PROFESSIONISTI
SONO ADEMPIENTI, ANCHE IL RESTANTE 10% LO DEVE ESSERE.
L'ORDINE NON E' UN'ASSOCIAZIONE

MANCATI PAGAMENTI AL 01 SETTEMBRE 2021
ANNI 2018-2019-2020-2021 : **439**

MANCATI PAGAMENTI AL 31 DICEMBRE 2021
ANNI 2018-2019-2020-2021 : **186**



DIMEZZAMENTO DELLE SPESE BANCARIE:

IL COSTO ERA SUL NUMERO OPERAZIONI PER RIGA. PRIMO SEMESTRE 2021 € **312.53**

FATTO CANONE FISSO A € 27 CON OPERAZIONI ILLIMITATE. SECONDO SEMESTRE 2021 € **162.00**

IL COSTO BONIFICO DA € 1 E' STATO RIDOTTO A € **0,50** E € **0,25** SU CIRCUITO INTESA SP. E APPLICANDO, OVE POSSIBILE, IL BONIFICO CUMULATIVO DI PIU' FATTURE.

CHIUSURA CONTRATTO PER CONSULENZA LEGALE A SETTEMBRE (COSTO MENSILE € 802.52)

RIVERSAMENTO RECUPERO PROFESSIONISTI MOROSI 2018 € 282.00

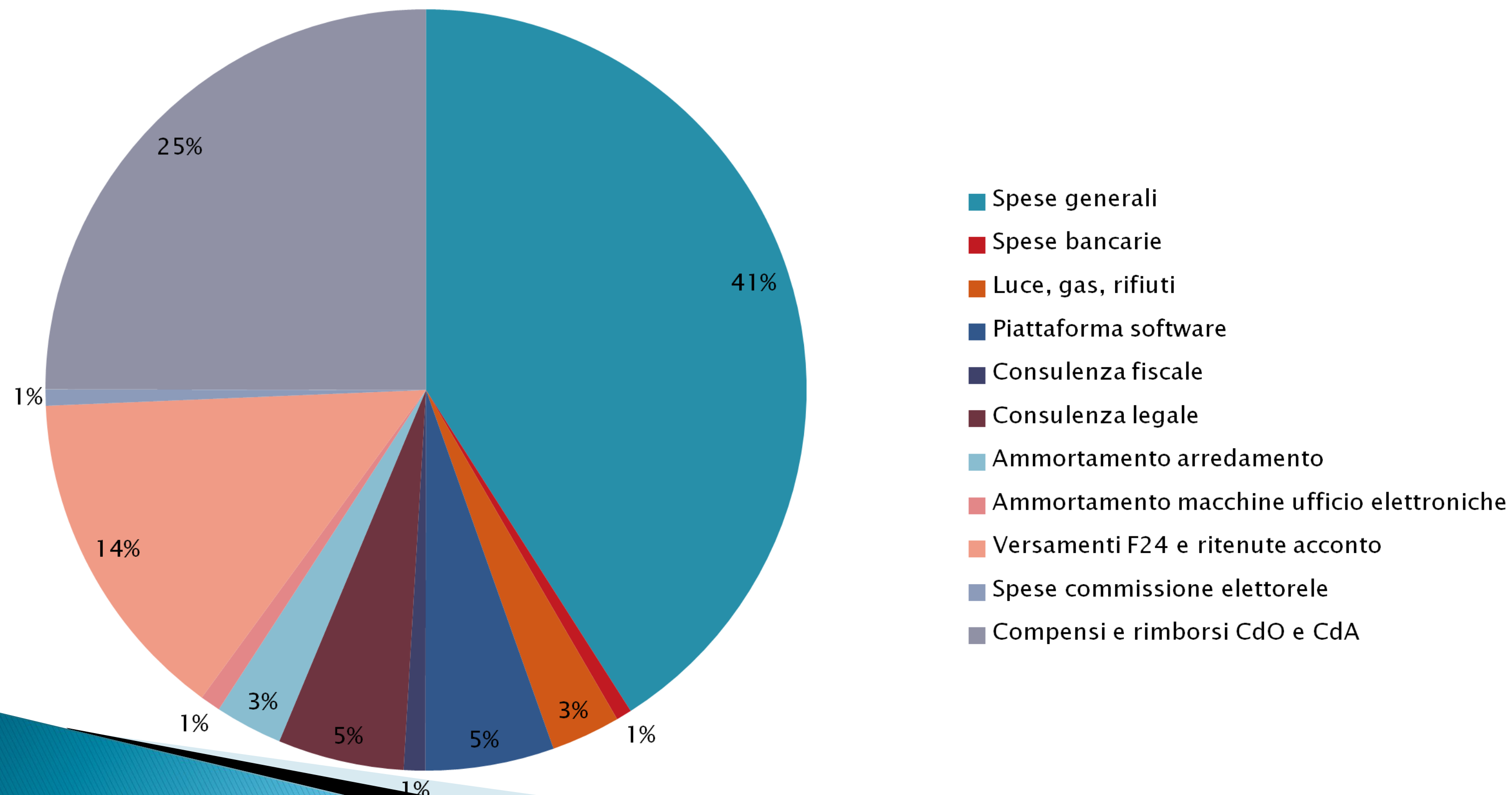
RIVERSAMENTO RECUPERO PROFESSIONISTI MOROSI 2019 € 6518.20

RIVERSAMENTO RECUPERO PROFESSIONISTI MOROSI 2020 € 6961.40

TOTALE € **13761.70**



RIPARTIZIONE DEI COSTI 2021



Spese generali	40391,87
Spese bancarie	655,38
Luce, gas, rifiuti	2896,17
Piattaforma software	5390,75
Consulenza fiscale	900
Consulenza legale	5286,16
Ammortamento arredamento	2824,13
Ammortamento macchine ufficio elettroniche	850,88
Versamenti F24 e ritenute acconto	14112
Spese commissione elettorale	675
Compensi e rimborsi CdO e CdA	24631,59

CONCLUSIONE



BILANCIO CONSUNTIVO 2021 NEL DETTAGLIO

COSTI	€		RICAVI	€	
	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021		CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021
SPESE GENERALI:			RIV. TIA	101.067,95	86.205,60
RC PATRIMONIALE CDQ/CDCA	1.705,00	1.000,00	RIV. DIR. SEGR.	3.500,00	
RC UFFICIO	170,00				
CANCELLERIA	197,67	500,00			
SPESE POSTALI	3.052,50	1.000,00			
CANONE ANNUO LOCAZIONE SEDE	9.433,00	13.000,00			
SPESE CORSI-CONGRESSI	4.200,71				
PERSONALE DIPENDENTE AMMINIST	18.094,99	17.500,00			
GESTIONE SITO INTERNET	3.538,00				
MANUTENZIONI ORDINARIE SEDE		1.500,00			
SPESE BANCARIE:					
CANONE ANNUO	474,53				
BONIFICI (COSTO ESECUZIONE)	55,75				
BOLLO EIC	125,10				
UTENZE:					
LUCE E GAS	2.896,17	6.000,00			
PIATTAFORMA SOFTWARE	5.390,75	6.000,00			
CONSULENZE:					
CONSULENZA FISCALE	900,00	1.000,00			
CONSULENZA LEGALE	5.286,16	5.000,00			
MANUTENZIONE IMPIANTI E VAR	5.744,71				
AMMORTAMENTO ARREDAMENTO	2.824,13				
AMMORTAMENTO MACCH.UFFICIO E I	850,88				
VERSAMENTI IVA, RITENUTE ACCON	14.112,00				
COMPENSI CARICHE ASSOCIATIVE:					
SPESE COMMISSIONE ELETTORALE	675,00	3.700,00			
COMPENSI DIRETTIVO	24.631,59	30.000,00			
TOTALE	104.160,97	86.200,00	TOTALE	104.567,95	86.205,60
UTILE	406,98	5,60			
	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021		CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021

Abbiamo preso in mano un ordine senza avere alcuna esperienza, senza aiuti, solo un gran senso del bene pubblico, un gran senso civico e tanta passione e dedizione nel far bene le cose.

Abbiamo dedicato centinaia di ore per tutti voi, per far funzionare una macchina neonata. Bisogna impegnarsi tutti insieme.

Sicuramente ci sarà chi non è contento, ma l'ordine è pubblica amministrazione dello stato, non un'associazione di categoria o un sindacato.

Gli ordini servono a tutelare il cittadino, non il professionista.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DELL'ORDINE TSRM E PSTRP

DI MANTOVA CONVOCATA PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO

AL 31 DICEMBRE 2021

Gentili Iscritte ed Egregi Iscritti,

nel corso dell'esercizio 2021, a decorrere dalla nostra nomina del 25/06/2021, abbiamo svolto le attività di vigilanza e controllo previste dalla legge, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare, per quanto riguarda l'attività di vigilanza:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e delle indicazioni della Federazione nazionale Ordini TSRM e PSTRP, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio direttivo, assicurandoci che le delibere assunte non fossero manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ordine;
- abbiamo periodicamente ottenuto dai Consiglieri informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dall'Ordine;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Ordine e sul suo concreto funzionamento, nonché sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tramite osservazioni dirette e raccolta di informazioni.

Nell'effettuazione dell'attività di vigilanza sopra descritta non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Per quanto riguarda il controllo contabile, deve evidenziarsi che il Consiglio direttivo ha ritenuto di stilare il bilancio consuntivo, utilizzando sostanzialmente un criterio di cassa e cioè rilevando i componenti positivi e negativi di reddito al momento in cui gli stessi assumono rilevanza finanziaria e non quando maturano economicamente, con la sola deroga relativa agli

investimenti, per i quali è stata valutato un processo di ammortamento quadriennale con conseguente imputazione di quote di ammortamento in misura del 25%. In particolare:

- abbiamo verificato nel corso dell'esercizio la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione;
- abbiamo verificato la corrispondenza del bilancio al 31 dicembre 2021 alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti.

Il bilancio al 31 dicembre 2021 si compendia nelle seguenti risultanze sintetiche:

I. <u>Saldo finale di cassa 2021</u>	Euro 187.131,25
II. <u>Conto Economico</u>	
Componenti positive	Euro 104.567,95
Componenti negative	Euro 104.160,97
Utile dell'esercizio 2021	<u>Euro 406,98</u>

A nostro avviso il conto economico consuntivo dell'esercizio 2021, predisposto dal Consiglio direttivo nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'esercizio, in conformità alle norme che lo disciplinano.

Il Collegio dei Revisori esprime quindi parere favorevole alla approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

Mantova, 24 marzo 2022

Il Presidente

Dott. Giovanni Chittofina



GRAZIE

IL TESORIERE

DOTT. CRISTIANO ROSA

IL PRESIDENTE

DOTT. ALBERTO RIGHI