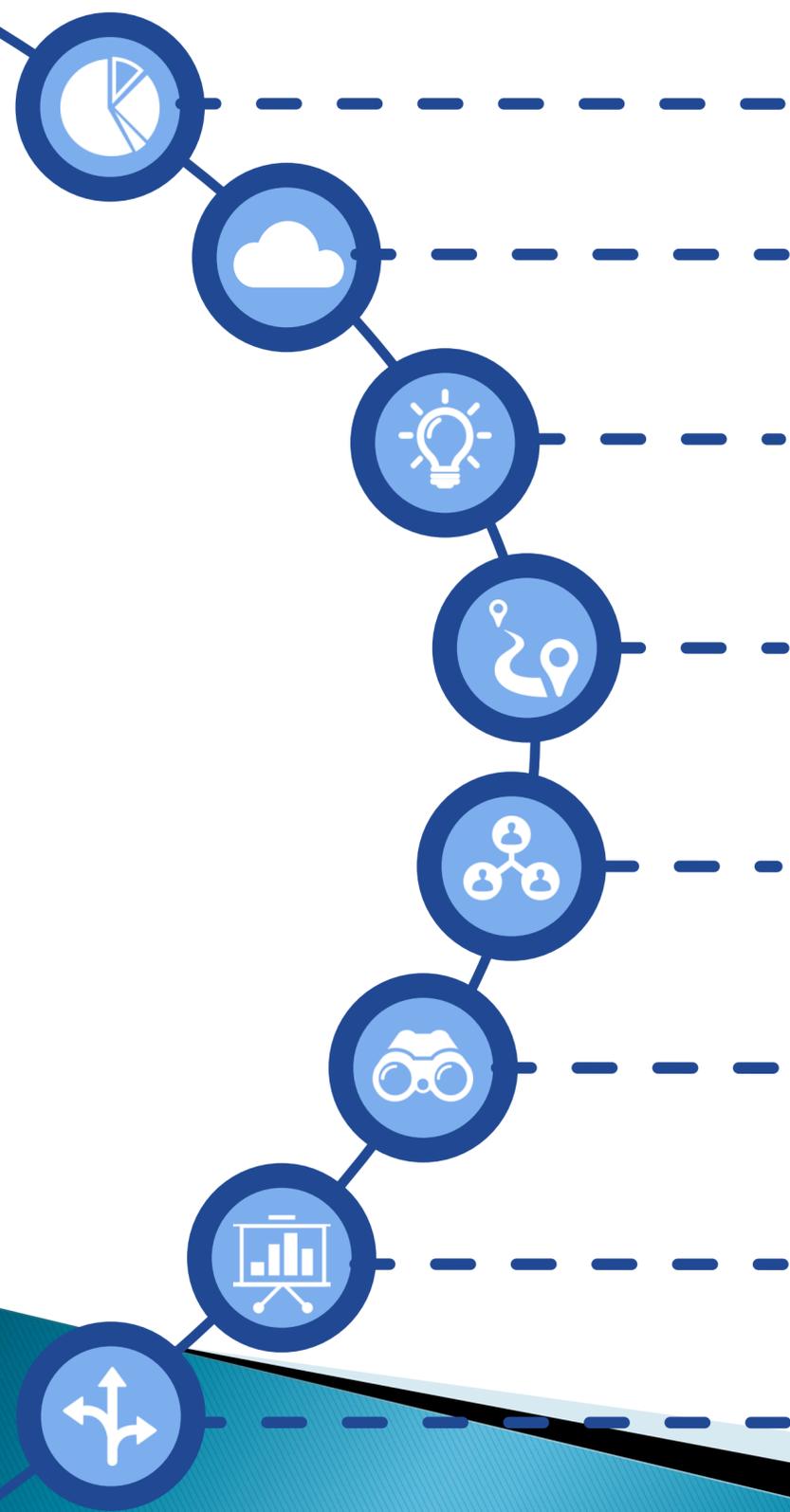


# Bilancio consuntivo 2022

The image is a composite background for a financial report. It features a close-up of a white calculator with dark grey buttons, a silver and black ballpoint pen, and a financial chart. The chart has a vertical axis with values 400, 800, 1200, 1600, 2000, and 2400, and a horizontal axis with dates 01.08, 02.08, and 03.08. The chart shows a series of dark blue bars that increase in height from left to right. A semi-transparent white banner is positioned across the middle of the image, containing the text 'Bilancio consuntivo 2022' in a bold, black, sans-serif font.



Analisi situazione contabile dell'ordine

Riduzione dei costi

Analisi situazione creditizia

Analisi situazione professionisti in attesa di concludere iter iscrizione

Raccolta dati

Analisi

Strumenti

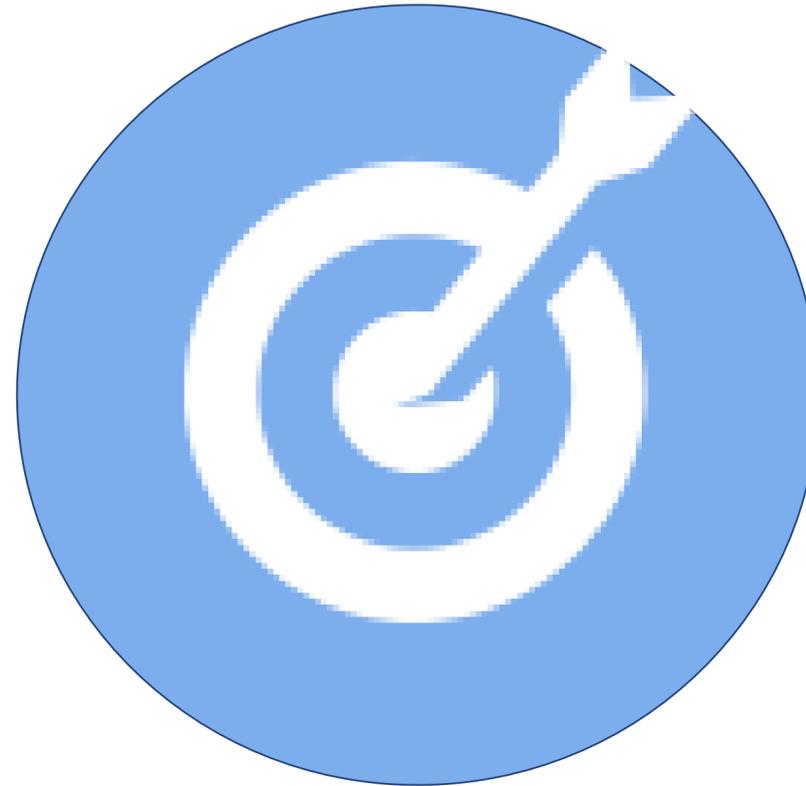
Considerazioni finali



## Riduzione dei costi

- Riduzione Spese bancarie
- Riduzione consulenze legali
- Riduzione delle spese luce, gas, affitto
- Strategia per ridurre i costi del personale

Avere una gestione della spesa pubblica prudente



per garantire le risorse accantonante e investire per stabilizzare i costi fissi annui dell'ordine



## Previsione delle entrate

- Recupero dei crediti
- Consolidare le iscrizioni non ancora concluse
-



Attento e preciso controllo  
dei movimenti bancari



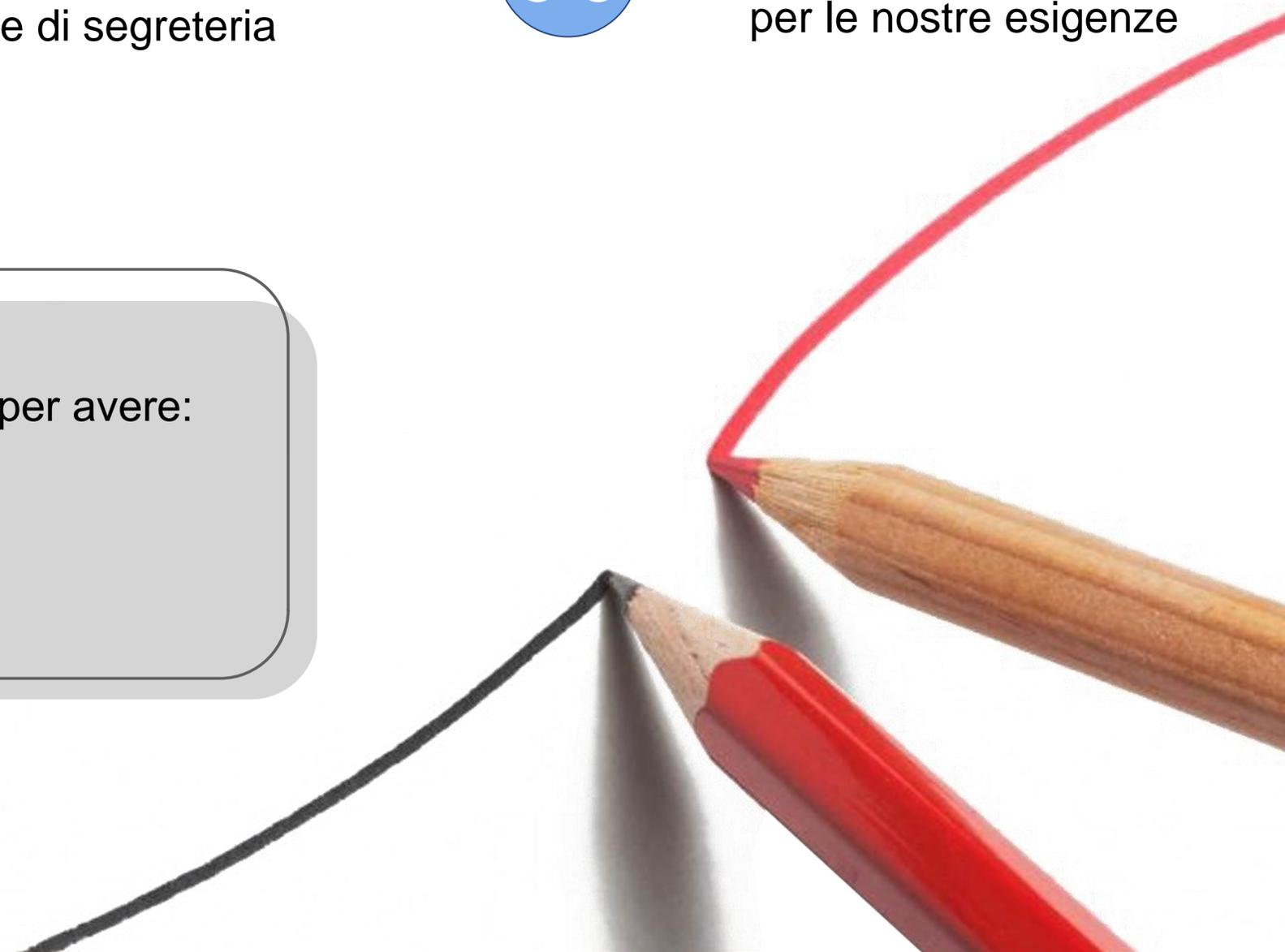
Abbiamo valutato l'investimento  
nella nuova sede e l'assunzione del  
personale di segreteria



Abbiamo pensato alla nuova  
sede come luogo misurato  
per le nostre esigenze

L'idea vincente è stata quella di investire le risorse accantonate per avere:

- A) stabilità finanziaria per il futuro
- B) promozione delle nostre professioni





TEAM (ci siamo confrontati per trovare le criticità)



Tempistica ! Nuova sede e concorso per assunzione personale



Passaggio di fattibilità con consulente e revisore dei conti



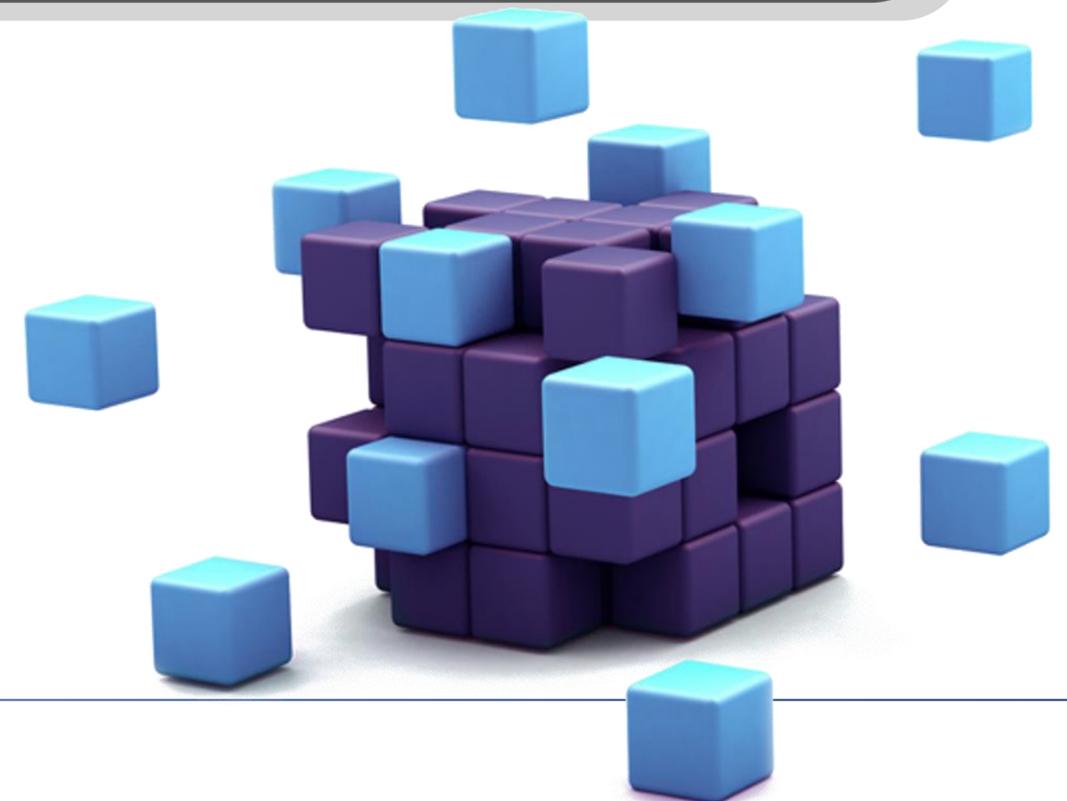
STABILITA' ECONOMICA E RECUPERO DEI CREDITI.  
IL CONCETTO E' CHE SE IL 90% DEI NOSTRI PROFESSIONISTI SONO ADEMPIENTI, ANCHE IL RESTANTE 10% LO DEVE ESSERE.

**SIAMO ARRIVATI A 7 MOROSITA' SU OLTRE 1500 ISCRITTI**

MANCATI PAGAMENTI AL 01 SETTEMBRE 2021  
ANNI 2018-2019-2020-2021 : **439**

MANCATI PAGAMENTI AL 31 DICEMBRE 2021  
ANNI 2018-2019-2020-2021 : **186**

MANCATI PAGAMENTI AL 31 DICEMBRE 2022  
**7**



DIMEZZAMENTO DELLE SPESE BANCARIE:

IL COSTO ERA SUL NUMERO OPERAZIONI PER RIGA. PRIMO SEMESTRE 2021 € **312.53**

FATTO CANONE FISSO A € 27 CON OPERAZIONI ILLIMITATE. SECONDO SEMESTRE 2021 € **162.00**

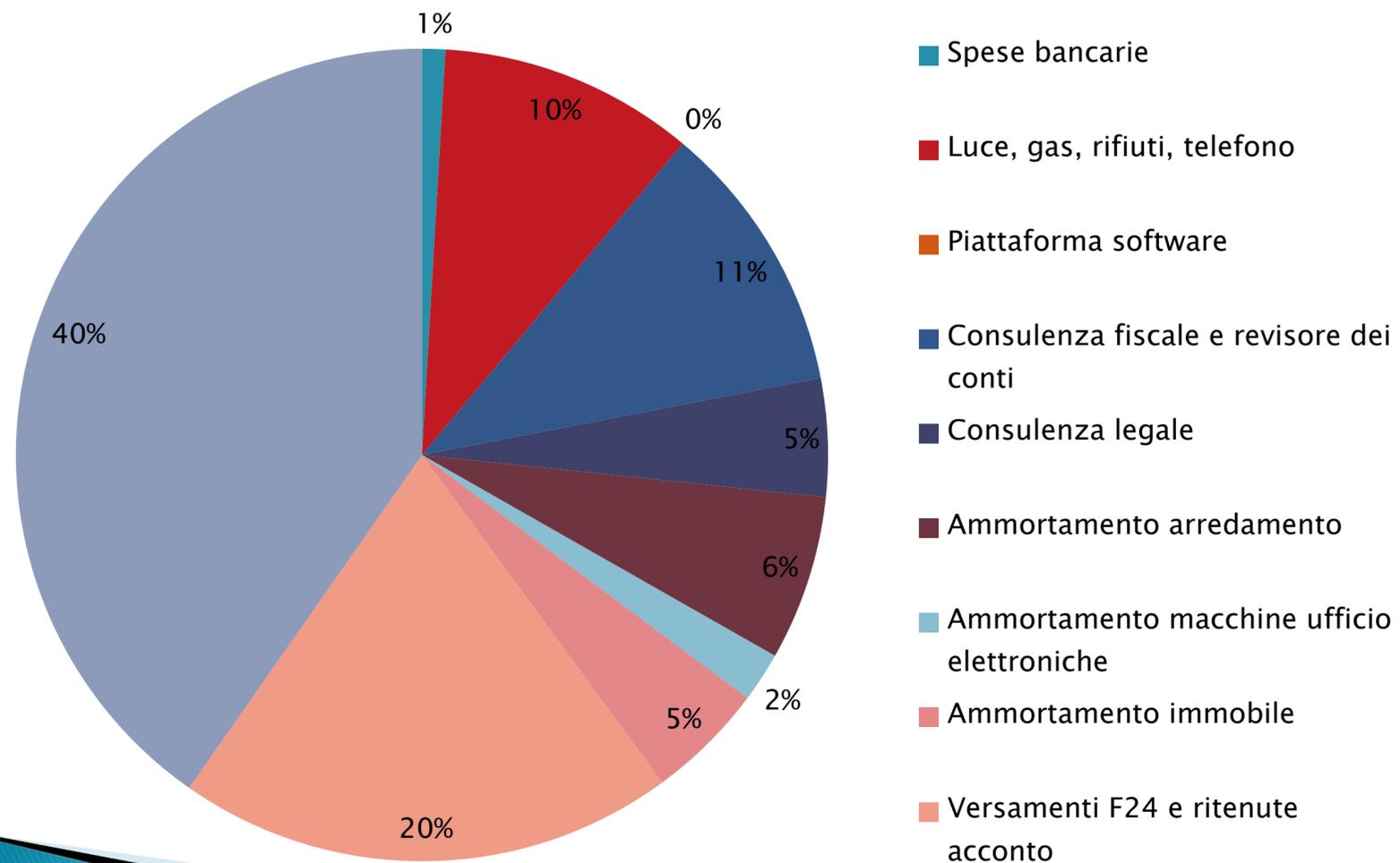
**SPESE BANCARIE ANNO 2021: €655,38    SPESE BANCARIE ANNO 2022 : €396,05**

L'ACQUISTO DELLA NUOVA SEDE HA PORTATO DA SUBITO UN RISPARMIO CANONE AFFITTO : € 5100,00

L'ASSUNZIONE PER CONCORSO DEL PERSONALE DI SEGRETERIA PORTERA' AD UN 'ULTERIORE DIMINUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE



## RIPARTIZIONE DEI COSTI 2022



Spese generali	42098,96
Spese bancarie	396,05
Luce, gas, rifiuti, telefono	4369,63
Piattaforma software	5971,25
Consulenza fiscale e revisore dei conti	4665,31
Consulenza legale	2017,22
Ammortamento arredamento	2824,13
Ammortamento macchine ufficio elettroniche	850,88
Ammortamento immobile	2023,27
Versamenti F24 e ritenute acconto	8502,73
Compensi e rimborsi CdO e CdA	17300,55

# CONCLUSIONE



## BILANCIO CONSUNTIVO 2022 NEL DETTAGLIO

COSTI	€	€	RICAVI	€	€
	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022		CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022
<b>SPESE GENERALI:</b>			RIV. TIA	101.067,95	116.269,29
RC PATRIMONIALE CDO/CDA	1.705,00	1.705,00	RIV. DIR. SEGR.	3.500,00	2.135,00
RC UFFICIO	170,00	197,00	ISCR.CONCORSO		100,00
CANCELLERIA - MANUT.MACCH.ELETT.	197,67	321,21			
SPESE POSTALI	3.052,50	414,25			
CANONE ANNUO LOCAZIONE SEDE	9.433,00	5.100,00			
SPESE CORSI-CONGRESSI-INAUGURAZ.	4.200,71	165,84			
PERSONALE DIPENDENTE AMMINISTRATIVO	18.094,99	19.318,42			
GESTIONE SITO INTERNET - ABBONAMENTI WEB	3.538,00	1.929,97			
MANUTENZIONI ORDINARIE-PULIZIA SEDE		12.105,27			
PROMOZIONE ORDINE SUL TERRITORIO		842,00			
<b>SPESE BANCARIE:</b>					
CANONE ANNUO	474,53	259,00			
COMMISSIONI BONIFICI	55,75	37,05			
BOLLO E/C	125,10	100,00			
	655,38	396,05			
<b>UTENZE:</b>					
LUCE - GAS - RIFIUTI - TELEFONO	2.896,17	4.369,63			
PIATTAFORMA SOFTWARE	5.390,75	5.971,25			
<b>CONSULENZE:</b>					
CONSULENZA FISCALE - COMPENSO REVISORE	900,00	4.665,31			
CONSULENZA LEGALE E VARIE	5.286,16	2.017,22			
<b>MANUTENZIONE IMPIANTI E VARIE</b>	5.744,71				
AMMORTAMENTO ARREDAMENTO	2.824,13	2.824,13			
AMMORTAMENTO MACCH.UFFICIO EL.	850,88	850,88			
AMMORTAMENTO IMMOBILE		2.023,27			
VERSAMENTI IVA, RITENUTE ACCONTO	14.112,00	8.502,73			
<b>COMPENSI CARICHE ASSOCIATIVE:</b>					
SPESE COMMISSIONE ELETTORALE	675,00				
RIMBORSI SPESE CDO-CDA		5.050,38			
SPESE VITTO ALLOGGIO CDO-CDA		458,30			
COMPENSI DIRETTIVO LORDI	24.631,59	17.300,55			
<b>TOTALE</b>	<b>104.160,97</b>	<b>96.924,71</b>	<b>TOTALE</b>	<b>104.567,95</b>	<b>118.504,29</b>
<b>UTILE</b>	<b>406,98</b>	<b>21.579,58</b>			
	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022		CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022

Abbiamo fatto esperienza e siamo riusciti a gestire il nostro ordine, sia dal punto amministrativo, sia dal punto economico. Abbiamo trovato strategie vincenti, come l'acquisto della sede e l'assunzione, a mezzo concorso pubblico, del personale di segreteria, che ci hanno permesso fin da subito di ridurre i costi annui. A cascata si sono ridotti i costi di luce e gas in quanto la nuova sede ha un'ubicazione che ci permette risparmio energetico.

Nel 2022 abbiamo consolidato la strategia che avevamo iniziato appena insediati andando a recuperare tutti i crediti che avevamo nei confronti dei professionisti, arrivando ad avere solo 7 morosità su oltre 1500 iscritti!

Con orgoglio posso dire che abbiamo fatto un gran bel lavoro!

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DELL'ORDINE TSRM E PSTRP  
DI MANTOVA CONVOCATA PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO  
AL 31 DICEMBRE 2022

Gentili Iscritte ed Egregi Iscritti,

nel corso dell'esercizio 2022 abbiamo svolto le attività di vigilanza e controllo previste dalla legge, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare, per quanto riguarda l'attività di vigilanza:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e delle indicazioni della Federazione nazionale Ordini TSRM e PSTRP, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio direttivo, assicurandoci che le delibere assunte non fossero manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ordine;
- abbiamo periodicamente ottenuto dai Consiglieri informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dall'Ordine;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Ordine e sul suo concreto funzionamento, nonché sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tramite osservazioni dirette e raccolta di informazioni.

Nell'effettuazione dell'attività di vigilanza sopra descritta non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Per quanto riguarda il controllo contabile, deve evidenziarsi che il Consiglio direttivo ha ritenuto di stilare il bilancio consuntivo, utilizzando sostanzialmente un criterio di cassa e cioè rilevando i componenti positivi e negativi di reddito al momento in cui gli stessi assumono rilevanza finanziaria e non quando maturano economicamente, con la sola deroga relativa agli investimenti ordinari, per i quali è stata valutato un processo di ammortamento quadriennale (aliquota 25%), ed all'investimento relativo all'acquisto immobiliare della nuova sede, per il

quale è stato valutato un processo di ammortamento in n. 33 anni (aliquota 3%, scomputando a forfait, secondo regole fiscali, il valore del 20% relativo al terreno non ammortizzabile).

In particolare:

- abbiamo verificato nel corso dell'esercizio la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione;
- abbiamo verificato la corrispondenza del bilancio al 31 dicembre 2022 alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti.

Il bilancio al 31 dicembre 2022 si compendia nelle seguenti risultanze sintetiche:

I. <u>Saldo finale di cassa 2022</u>	Euro 125.952,32
II. <u>Conto Economico</u>	
Componenti positive	Euro 118.504,29
Componenti negative	Euro 96.528,66
Utile dell'esercizio 2022	<u>Euro 21.975,63</u>

A nostro avviso il conto economico consuntivo dell'esercizio 2022, predisposto dal Consiglio direttivo nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'esercizio, in conformità alle norme che lo disciplinano.

Il Collegio dei Revisori esprime quindi parere favorevole alla approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

Mantova, 13 aprile 2023

Il Presidente

Dott. Giovanni Chittolina



# GRAZIE

IL TESORIERE

DOTT. CRISTIANO ROSA

IL PRESIDENTE

DOTT. ALBERTO RIGHI